

ДОСЛІДЖЕННЯ ШЛЯХІВ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКОЇ СПІВПРАЦІ У СФЕРІ КООРДИНАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

<https://doi.org/>

© Процик І. С., Скрипичайко В. Т., 2023

Досліджено шляхи розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств. Розглянуто сучасний стан та перспективи цієї співпраці, а також основні перешкоди, які необхідно подолати для її ефективного розвитку. Автори статті пропонують низку заходів, спрямованих на підвищення рівня координації діяльності українських і польських промислових підприємств. Реалізовані запропоновані заходи сприятимуть підвищенню ефективності діяльності українських і польських промислових підприємств, а також зміцненню економічних зв'язків між двома країнами.

Ключові слова: координація, шляхи розвитку, міжнародна співпраця, промисловість, промислові підприємства, Львівська торгово-промислова палата.

Постановка проблеми

Україна та Польща мають давні і міцні відносини, які останнім часом розвиваються все активніше. Співпраця між двома країнами охоплює широкий спектр сфер, включаючи економіку, політику, культуру, освіту та туризм тощо.

У сфері промисловості Україна та Польща мають значний потенціал для співпраці та розвитку. Обидві країни мають розвинені промислові сектори, які виробляють широкий спектр продукції. Україна має конкурентні переваги в галузях, таких як машинобудування, металургія та хімічна промисловість. Польща має конкурентні переваги в галузях: електроніка, автомобільна промисловість та виробництво харчових продуктів.

Координація діяльності промислових підприємств України та Польщі може принести значні переваги для обох країн, що призведе до підвищення ефективності виробництва, зниження собівартості продукції та розширення ринків збуту.

Актуальність дослідження

Дослідження шляхів розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств має надзвичайну актуальність з декількох ключових причин. Україна і Польща знаходяться в непростому геополітичному контексті, де співпраця та стабільність у регіоні важливі для забезпечення миру і безпеки в Європі. Також, обидві країни є сусідами та членами Європейського Союзу, що створює нові можливості для глибокого економічного співробітництва та взаємних інвестицій. В умовах глобалізації і зростаючої конкуренції на світовому ринку, об'єднання зусиль українських та польських промислових підприємств може покращити їхню конкурентоспроможність, а спільний розвиток галузей, таких як транспорт, енергетика, машинобудування та інші, може призвести до створення нових робочих місць та збільшення економічного зростання в обох країнах.

В умовах російської агресії проти України дослідження цієї теми є особливо актуальним. Співпраця України та Польщі у сфері промисловості може допомогти зміцнити економіку України та сприяти її відновленню після війни. Зокрема, співпраця у сфері промисловості може допомогти Україні замінити втрачене виробництво, яке було знищено внаслідок війни, створити нові робочі місця та забезпечити зайнятість населення, адже рівень безробіття зростає внаслідок знищення багатьох підприємств, а також прискорити економічне відновлення України.

Формулювання мети та завдань статті

Метою даної статті є дослідження шляхів розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств, зокрема для цього необхідно проаналізувати стан українсько-польської співпраці у сфері промисловості, визначити потенційні переваги українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств та розробити шляхи розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств. Завданнями статті є встановлення напрямів та послідовних етапів розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств.

Аналіз останніх досліджень та публікацій

Дослідженнями та проблемами координації діяльності промислових підприємств займалися вчені Яковенко К. В., Рожков В. О., Гончаренко Т. П. та інші.

Дослідженням потенціалу та шляхів розвитку вітчизняних промислових підприємств займалися науковці: Бобиль В. В., Дехтяр С. С., Гітіс Т. П., Коваленко Н. В., Погорелов С. М., Дробишева О. О. та інші.

Не достатньо в науковій літературі досліджувався стан українсько-польської співпраці у сфері промисловості та промислових підприємств, розвиток та переваги українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств досліджували: Гаврилюк В. М. [5], Мороз В. С. [6], Гаврилюк О. В. [7] та інші.

Виклад основного матеріалу дослідження

У сучасному середовищі, одним з головних чинників ефективного функціонування національної економіки, а також запорукою її постійного розвитку та важливим стратегічним завданням є масштабне зростання присутності України, а також усіх її регіонів на зовнішніх ринках.

Міжнародна співпраця – це співпраця між урядами, підприємствами або окремими особами, в рамках якої домовлено працювати разом над подібними цілями або стратегіями, зокрема в дослідженнях або встановлення промислових стандартів [1].

Отож, можна сказати, що міжнародна співпраця між Україною та Польщею здійснюється на взаємовигідних засадах, тому що жодна країна не може самостійно подолати світові виклики: війни та конфлікти, зміну клімату, бідність, відсутність рівності, відсутність поваги до прав людини, розповсюдження ядерної зброї тощо. Міжнародне співробітництво є життєво важливим та необхідним в умовах сучасного світу – і воно робить нас сильнішими [2]. Тому дуже важливо зосередитись на постійному розвитку міжнародної співпраці та пошуку нових шляхів розвитку. Одним з таких шляхів, є вмiла та вивiрена координація діяльності окремих секторів економіки та міжнародна координація співпраці окремих країн у певній галузі економіки з метою взаємовигідного доповнення один одного та збільшення економічної ефективності [3].

Координація промислових підприємств передбачає синхронізацію всіх видів діяльності бізнесів з метою максимізувати їх ефективність для досягнення заздалегідь визначених цілей [4].

Координація діяльності підприємств є важливим завданням для забезпечення ефективності та продуктивності роботи промислових організацій і для досягнення цієї мети існує ряд методів, які можна використовувати окремо або в комбінації (табл.1) [4].

Польська економіка - це соціально-орієнтована ринкова економіка. Вона є шостою за

величиною економікою в Європейському Союзі. Станом на 2023 рік економіка Польщі зростає повільніше, ніж у попередні роки, через вплив глобальних економічних факторів, таких як інфляція та війна в Україні. Уряд Польщі проводить політику, спрямовану на підтримку малого та середнього бізнесу, а також на залучення іноземних інвестицій. Промисловість становить близько 34% ВВП Польщі. Основні галузі промисловості включають машинобудування, хімічну промисловість та металургію.

Таблиця 1

Методи координації діяльності підприємств

№	Методи координації	Характеристика
1	Чітке визначення повноважень та відповідальності	Повноваження та їх джерело мають бути чітко визначені для встановлення відповідальності; інакше плутанина щодо відносин влади як по вертикалі, так і по горизонталі всередині організації загострить проблеми координації всередині та зовні. Важливо відзначити, що влада в організаціях тече зверху вниз.
2	Формулювання чітких політик і процедур	На підприємствах єдність дій є результатом чітко визначених політик і процедур, які роблять координацію надзвичайно простою. Встановлення правил і процедур повністю виключає суб'єктивне вирішення проблем.
3	Ефективний контроль	Координація зусиль групи забезпечується інтегрованою системою контролю. Регулюючий орган може оцінити рівень координації різних видів діяльності за допомогою контрольних карт. Дотримання системи бюджетного контролю дозволяє здійснювати ефективний контроль. Ключові фактори впливають на визначення пріоритетів бюджетів. Як правило, продажі мають пріоритет, і перший підготовлений бюджет – це бюджет продажів. Згодом усі інші бюджети залежать від цього початкового бюджету. Скоординована робота промислових підприємств забезпечується ефективним контролем, який здійснюється через ці бюджети.

Україна та Польща мають багато спільного, що створює передумови для тісної економічної співпраці. Незважаючи на величезний потенціал торговельної та інвестиційної співпраці, національні політичні та історичні непорозуміння в поєднанні з бізнес-середовищем України перешкоджають прогресу. Парадоксальна ситуація між Україною та Польщею. З одного боку, непохитна підтримка євроінтеграції Україною та позиція Польщі щодо антиросійських санкцій створили сприятливі умови для партнерства. По суті, стратегія безпеки Польщі розглядає Україну як вирішальне місце для національних інтересів і регіональної безпеки. Між Польщею та Україною зосередженість на історичних та етнополітичних питаннях затьмарює їхню економічну співпрацю. Торгівельні, виробничі, промислові та інвестиційні відносини виглядають швидше поверхневими, ніж змістовними. Негативні настрої щодо співробітництва між польськими та українськими бізнес-колами формуються відносно поганими умовами для ведення бізнесу в Україні.

З метою дослідження шляхів розвитку українсько-польської співпраці доцільно розглянути тенденції зовнішньої торгівлі між країнами за останні роки (Табл.2).

Як видно з таблиці, обсяги торгівлі між Польщею та Україною протягом 2018-2022 років зростали. У 2021 році вони досягли свого піку, а потім різко скоротилися у 2022 році внаслідок російського вторгнення в Україну.

Обсяг експорту товарів з України до Польщі у 2022 році склав 5,6 млрд доларів США, що на 33,2% менше, ніж у 2021 році (8,6 млрд доларів США). Цей спад пояснюється, з одного боку, порушенням логістичних маршрутів, а з іншого боку, зниженням попиту на товари в Україні. Серед основних товарів, які Україна експортувала до Польщі у 2022 році, були: зернові культури (2,3 млрд доларів США), металобрухт (1,2 млрд доларів США), а також деревината виробу з деревини (0,5 млрд доларів США).

Таблиця 2

**Динаміка зовнішньої торгівлі між Україною та Польщею за 2018-2022 рр.,
у млрд. дол. США [11]**

Роки	Експорт, млрд. дол. США	Імпорт, млрд. дол. США	Торгове сальдо	Абсолютне відхилення торгового сальдо	Відносне відхилення торгового сальдо, %
2018	6,4	4,6	1,8	-	-
2019	7,1	5,2	1,9	0,10	5,56
2020	7,7	5,7	2	0,10	5,26
2021	8,6	3,3	5,3	3,30	165,00
2022	5,6	2,5	3,1	-2,20	-41,51

Обсяг імпорту товарів з Польщі до України у 2022 році склав 2,5 млрд доларів США, що на 23,7% менше, ніж у 2021 році (3,3 млрд доларів США). Причинами цього спаду є також зниження попиту на товари в нашій країні та порушенням логістичних маршрутів. Серед основних товарів, які Польща експортувала до України у 2022 році, були: машинобудування (1,7 млрд доларів США), продукти харчування (1,1 млрд доларів США) та фармацевтична продукція (0,4 млрд доларів США).

Як видно з таблиці, обсяги торгівлі між Польщею та Україною протягом 2018-2021 років зростали і у 2021 році вони досягли свого максимального значення, але у 2022 році спостерігалось їх різке скорочення причиною цього є російське вторгнення в Україну.

Через війну в Україні та неможливе нормальне функціонування промислових підприємств на сході та півдні, багато з них перемістились на Західну Україну, зокрема у Львівську область, де вони зіштовхнулись з проблемою виробничих потужностей, тому варто було б створити комітет у Львівській торгово-промисловій палаті, який зміг б контролювати та регулювати діяльність таких підприємств, або ж диверсифікувати їх діяльність, для залучення усіх виробничих потужностей підприємств з метою максимізації їх ефективності, а також координувати їх діяльність з промисловими підприємствами Польщі, з метою забезпечення безперебійної роботи підприємств, щоб матеріали та готова продукція імпортувалась/експортувалась для забезпечення максимальної реалізації товару без простою та залишків на складах підприємств.

У зв'язку з воєнними діями на сході України, промислові підприємства Львова мають можливість розширити свій ринок збуту шляхом поглиблення координації з промисловими підприємствами Польщі для максимізації вигоди для обох сторін.

Таблиця 3

Динаміка експорту окремих промислових галузей України в Польщу у млн. доларах США за 2016–2022 рр. [12]

Промисловість	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Текстильна промисловість	53	54,7	77,2	96,2	94	45	52,7
Харчова промисловість	199,9	154,1	173,9	186,4	253,7	260,1	271,2
Гірничодобувна промисловість	266,7	275,5	386,5	517,5	552,1	500	525,8
Металургійна промисловість	441,7	526,4	590,8	689,3	564,8	531,3	542,5
Хімічна промисловість	456,9	466,3	104,5	131,7	107,6	105,6	103,9
Деревообробна промисловість	182,6	188,7	215,2	274,5	245,9	212,9	209,3
Електромеханічна промисловість	322,8	317,9	389,9	461,1	470,9	478,8	501

З результатів вище поданого дослідження, можна сказати, що більшість галузей промислових

підприємств демонструють динаміку росту з кожним роком. У 2020 році галузі в основному продемонстрували спад експорту, це було зв'язано з світовою пандемією COVID-19, тоді прийшовся удар на багато галузей промислових підприємств у світі.

Зростання експорту багатьох промислових галузей з України до Польщі в 2022 році відбулося на тлі війни в Україні. Чорноморська блокада призвела до того, що українські виробники металу та інших промислових галузей були змушені переорієнтувати свої торговельні потоки на країни ЄС, зокрема на Польщу, що і призвело до збільшення експорту в Польщу.

Аналізуючи діяльність координації промислових підприємств України та Польщі виявлено, що відсутність детального аналізу координації діяльності промислових підприємств, системи контролю після реалізації міжнародних контрактів та договорів, а також зворотного зв'язку від підприємств у вигляді оцінювання ним якості отриманих послуг зумовлює в цілому їх невисоку якість у процесі поглиблення міжнародної співпраці України і Польщі.

Доцільно цю проблему вирішити шляхом розроблення та запровадження процедури проведення моніторингу й оцінювання якості координації промислових підприємств (індикаторів оцінки), забезпечення періодичності (раз в квартал) проведення моніторингу та оцінювання якості міжнародної координації діяльності промислових підприємств.

У процесі стратегічного управління найбільш цінною є інформація, яка показує перспективи діяльності та зосереджена на аспектах довкілля та конкуренції, які значною мірою впливають на майбутнє організації [9]. З метою встановлення сприятливих можливостей відкритих ринком та ймовірних загроз, які очікують на підприємство, необхідно запровадити якісне формування та регулярне відстеження стратегічної інформації. У зв'язку з цим виникає необхідність впровадження системи моніторингу в діяльності промислового підприємства.

Процедура моніторингу та оцінювання якості координації промислових підприємств, з метою комплексного аналізу та вирішення виявлених проблем, включає в себе отримання інформації про діяльність промислових підприємств, після реалізації міжнародних контрактів, а також визначення фактичного стану підприємств по ключовим показникам (рис.1).

Пізніше потрібно зробити прогнозування ключових показників підприємств, таких як: чистий прибуток, рентабельність активів, рентабельність капіталу, рентабельність продажів, щоб могли дати оцінку прогнозованого стану промислових підприємств.

Моніторинг – це безперервне спостереження за станом довкілля та економіко-господарською діяльністю організації або організацій з метою запобігання небажаним відхиленням за найважливішими параметрами [10]. Моніторинг виступає механізмом координації розробки та реалізації стратегії, що дозволяє досягти поставлених організаційних цілей – підвищення рентабельності, фінансової стійкості тощо.

Оцінка якості координації з боку промислових підприємств дозволяє визначити орієнтири для подальшого розвитку шляхів координації, визначити затребувані галузі та розвивати їх [9].

Основними принципами, на основі яких ґрунтується моніторинг, є: цілеспрямованість, безперервність (або повторюваність) та узгодженість дій його суб'єктів [10].

Створення інфраструктури моніторингу даних для оцінювання діяльності промислових підприємств за якісними показниками дасть змогу провадити єдину стратегічну політику та координувати зусилля різних рівнів управління системи промислових підприємств України з промисловими підприємствами Польщі, задля максимізації взаємної вигоди.

Моніторинг використовується як для аналізу стратегічної ситуації, так і для перевірки та контролю нових рішень і виступає засобом підвищення якості стратегічного вибору [9].



Рис. Схема моніторингу та оцінювання якості координації промислових підприємств

Торгівельно-Промислові Палати (ТПП) є всеукраїнськими громадськими організаціями, які об'єднують промислові підприємства різних галузей. Львівська Торгівельно-Промислова Палата (ЛТПП) є всеукраїнською громадською організацією, яка об'єднує понад 1000 підприємств різних галузей промисловості. Торгово-промислова палата створена саме з метою сприяння розвитку народного господарства та національної економіки, її подальшої інтеграції у світову економічну систему, створенням сучасної торговельної, фінансової та промислової інфраструктури. Палати надають і практичну допомогу усім підприємцям в проведенні на внутрішньому та зовнішньому ринках різного роду торговельно-економічних операцій, також вони сприяють розвитку експортної діяльності українських підприємств, для цього вони надають своїм членам широкий асортимент професійних послуг, у тому ж числі і різного роду консультацій з питань оцінки ринків та зовнішньої торгівлі.

Львівська Торгівельно-Промислова Палата бере участь у розробці та реалізації державної політики, яка сприяє розвитку промисловості, зокрема, шляхом надання фінансової підтримки, стимулювання інвестицій, а також захисту інтересів промислових підприємств на внутрішньому та зовнішньому ринках, сприяє співпраці промислових підприємств, зокрема, шляхом організації спільних проектів, заходів та ініціатив та сприяє розвитку промислової інфраструктури, зокрема, шляхом створення промислових парків, технопарків та інших інноваційних кластерів.

Отож, відсутність детального аналізу координації діяльності промислових підприємств, системи контролю після реалізації міжнародних контрактів та договорів, а також зворотного зв'язку від підприємств у вигляді оцінювання ним якості отриманих послуг визначає в цілому їх невисоку якість у процесі поглиблення міжнародної співпраці України та Польщі, то ж рекомендацією для вирішення цієї проблеми буде розроблення та запровадження процедури проведення моніторингу й оцінювання якості координації промислових підприємств, забезпечення періодичності (раз в квартал) проведення моніторингу та оцінювання якості міжнародної координації діяльності промислових підприємств України та Польщі, це дасть змогу визначити проблеми в українсько-польській співпраці у координації діяльності промислових підприємств, та прийняти заходи для їх вирішення.

Також, низький рівень кадрового забезпечення сфери координації діяльності промислових підприємств України та Польщі та рівень кваліфікації працівників, що надають послуги з консультації або підтримки експорту визначає низьку якість послуг, які надає підприємство у процесі поглиблення міжнародної співпраці. Рекомендацією для вирішення цієї проблеми буде розробка, створення та затвердження програми підвищення кваліфікації й навчання фахівців у сфері координації діяльності промислових підприємств, організування закордонного стажування та навчання в Польщі на підприємствах аналогічного профілю діяльності, а також переймання їх передового досвіду в даній галузі, що покращить поглиблення процесу міжнародної співпраці.

Щоб організація працювала ефективно, всі її підрозділи повинні добре координуватися, був налагоджений ефективний комунікаційний процес та спілкування між працівниками та усіма підрозділами. Для цього необхідно розробити чіткі канали комунікації між усіма підрозділами організації, забезпечення доступу співробітникам до необхідної інформації та документації для роботи..

Дослідження процесу розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств варто проводити за низкою послідовних етапів:

1. Аналізування поточної ситуації українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств та визначення найбільш привабливих галузей для розвитку співпраці.

2. Визначення існуючих перешкод та чинників, які ускладнюють співпрацю промислових підприємств обох країн на сьогодні, дослідження правового середовища країн і його можливостей. (тарифні бар'єри, історичні та культурні відмінності, правові обмеження)

3. Дослідження світового та європейського досвіду у сфері координації діяльності промислових підприємств, зокрема, успішні співпраці промислових підприємств України та Польщі.

4. Розроблення заходів співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств та рекомендації для обох країн

5. Оцінювання отриманих результатів та моніторинг розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств.

6. Регулювання та коригування отриманих результатів та показників: економічних, торгівлі, експорту, імпорту, обсяги інвестицій та інновацій тощо.

Вдосконалення розвитку україно-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств доцільно здійснювати в наступних напрямках:

- Удосконалення роботи існуючих організацій та об'єднань (ЛТПП та інших), а також створення додаткових, метою існування яких є здійснення підтримки та захисту інтересів промислових підприємств України та Польщі, обмін актуальною інформацією, технологіями та досвідом роботи тощо.

- Створення сприятливого клімату для появи інноваційних підприємств, стартапів, спільних підприємств, підтримки малих та середніх підприємств тощо.

- Запровадження програм та заходів, які стимулюватимуть збільшення інвестицій в спільні проекти, зацікавлюючи інвеститорів і припливу інвестицій, а також заключення торговельних угод, метою яких є збільшення обсягів торгівлі, експорту, інвестицій між нашими країнами.

- Розвиток та розширення логістичної інфраструктури між Україною та Польщею.

Висновки

Українсько-польська співпраця у сфері координації діяльності промислових підприємств має значний потенціал для розвитку. Обидві країни мають розвинену промисловість, яка може доповнювати одна одну. Україна має доступ до сировини, дешева робоча сила та значний науковий потенціал. Польща має розвинуту технологічну базу та досвід у міжнародній торгівлі.

В статті розглянуто проблеми розвитку українсько-польської співпраці та визначено рекомендації для їх вирішення, зокрема: розробити та запровадити процедури проведення

моніторингу й оцінювання якості координації промислових підприємств.

Реалізація цих заходів дозволить створити сприятливі умови для розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств та сприятиме підвищенню конкурентоспроможності підприємств обох країн та розвитку їхнього потенціалу.

Перспективи подальших досліджень

В подальших дослідженнях шляхів розвитку українсько-польської співпраці у сфері координації діяльності промислових підприємств необхідно ґрунтовно дослідити нормативно-правову базу, яка регулює співпрацю українських та польських промислових підприємств, це дозволить виявити існуючі обмеження та розробити пропозиції щодо їх усунення, також потрібно детальніше вивчити потреби українських та польських промислових підприємств у сфері координації діяльності, що це дозволить розробити ефективні механізми співпраці, які відповідатимуть потребам підприємств.

Дослідження у зазначених напрямках дозволить розробити ефективні механізми координації діяльності українських та польських промислових підприємств, що сприятиме подальшому розвитку співпраці між двома країнами.

Список літератури

1. Tapio R., 2020. The Party Politics of Foreign and Security Policy, Wolfgang Wagner Foreign Policy Analysis, Volume 16, Issue 4, Pages 515–531, URL: <https://doi.org/10.1093/fpa/oraa018>
2. Joseph Grieco, Michael Mastanduno, 2022. Introduction to International Relations: Perspectives, Connections and Enduring Questions 3rd Edition.
3. Asian Development Bank, 2022, Asian Economic Integration Report 2022: Advancing Digital Services Trade in Asia and the Pacific
4. Bezchasnyi O., 2018. Reflexive coordination of communications in the construction of models for the development of an industrial enterprise, Virtual Economics 1(1):66-83, DOI:10.34021/ve.2018.01.01(5), 72-81.
5. Гаврилюк В. М., Гаврилюк О. В., Гаврилюк Н. В. Україно-польська співпраця у сфері промисловості: стан, проблеми та перспективи // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Економіка». – 2022. – Вип. 47. – С. 154-160.
6. Мороз В. С. Шляхи розвитку українсько-польської співпраці у сфері промислових підприємств // Вісник Одеського національного університету економіки і права. – 2022. – Вип. 24(2). – С. 103-107.
7. Гаврилюк О. В. Потенційні переваги українсько-польської співпраці у діяльності промислових підприємств // Науковий вісник Львівського університету. Серія економічна. – 2022. – Вип. 25(3). – С. 132-137.
8. Дейнеко Л., 2018. Розвиток промисловості для забезпечення зростання та оновлення української економіки, Національна Академія Наук України ДУ «Інститут Економіки та Прогнозування НАН України», Київ, с. 149.
9. Коваленко О., Добровська А., 2020. Методи та алгоритми координації у промислових системах управління, КПІ ім. Ігоря Сікорського, Київ, с. 190.
10. Ведмедко А., 2022. Міжнародний менеджмент. Стратегічні рішення в багато національних компаніях, КПІ ім. Ігоря Сікорського, Київ, с. 29-34.
11. Торговельно-економічне співробітництво між Україною та Польщею. URL: <https://poland.mfa.gov.ua/spivrobotnictvo/229-torgovelyno-jekonomichne-spivrobotnictvo-mizh-ukrajinoju-ta-polyshheju>
12. Експорту окремих промислових галузей України в Польщу. URL: <https://oec.world/en/profile/bilateral-country/ukr/partner/pol>

References

1. Tapio R., 2020. The Party Politics of Foreign and Security Polic, Wolfgang Wagner Foreign Policy Analysis, Volume 16, Issue 4, Pages 515–531, Retrieved from: <https://doi.org/10.1093/fpa/oraa018>
2. Joseph Grieco, Michael Mastanduno, 2022. Introduction to International Relations: Perspectives, Connections and Enduring Questions 3rd Edition.
3. Asian Development Bank, 2022, Asian Economic Integration Report 2022: Advancing Digital Services Trade in Asia and the Pacific
4. Bezchasnyi O., 2018. Reflexive coordination of communications in the construction of models for the development of an industrial enterprise, Virtual Economics 1(1):66-83, DOI:10.34021/ve.2018.01.01(5), 72-81 .
5. Gavrilyuk V. M., Gavrilyuk O. V., Gavrilyuk N. V. Ukrainian-Polish cooperation in the field of industry: state, problems and prospects // Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University. "Economy" series. – 2022. – Issue 47. - pp. 154-160.
6. Moroz V. S. Ways of development of Ukrainian-Polish cooperation in the field of industrial enterprises // Bulletin of the Odessa National University of Economics and Law. – 2022. – Issue 24(2). - P. 103-107.
7. Gavrilyuk O. V. Potential advantages of Ukrainian-Polish cooperation in the activities of industrial enterprises // Scientific Bulletin of Lviv University. The series is economical. – 2022. – Issue 25(3). - P. 132-137.
8. Deineko L., 2018. Development of industry to ensure the growth and renewal of the Ukrainian economy, National Academy of Sciences of Ukraine "Institute of Economics and Forecasting of the National Academy of Sciences of Ukraine", Kyiv, p. 149.
9. Kovalenko O., Dobrovska A., 2020. Methods and algorithms of coordination in industrial management systems, KPI named after Igor Sikorskyi, Kyiv, p. 190.
10. Vedmedko A., 2022. International management. Strategic decisions in many national companies, KPI named after Igor Sikorskyi, Kyiv, village 29-34.
11. Trade and economic cooperation between Ukraine and Poland. Retrieved from: <https://poland.mfa.gov.ua/spivrobitnictvo/229-torgovelyno-jekonomichne-spivrobitnictvo-mizh-ukrajinoju-ta-polyshheju>
12. Export of certain industrial branches of Ukraine to Poland. Retrieved from: <https://oec.world/en/profile/bilateral-country/ukr/partner/pol>

I.S. Protsyk, V.T. Skrypychayko
Lviv Polytechnic National University

RESEARCH OF WAYS TO DEVELOP UKRAINIAN AND POLISH COOPERATION IN THE FIELD OF COORDINATION OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

© Protsyk I.S., Skrypychayko V.T., 2023

The article examines the ways of developing Ukrainian-Polish cooperation in the field of coordination of industrial enterprises. The authors of the article note that Ukraine and Poland have significant potential for the development of cooperation in the field of industry. Both countries have a developed industrial base, which is represented by enterprises of various profiles and scales. In addition, Ukraine and Poland have a well-established system of transport and logistics infrastructure, which allows for effective production cooperation and trade operations.

The state of Ukrainian-Polish cooperation in the field of industry is analyzed. Due to the war in Ukraine and the impossible normal functioning of industrial enterprises in the east and south, many of them moved to Western Ukraine, in particular to the Lviv region, where they faced the problem of production capacities, so it would be worthwhile to create a committee in the Lviv Chamber of Commerce and Industry, which would be able to control and regulate the activities of such enterprises, or diversify their activities, in order to attract all the production capacities of the enterprises in order to maximize their efficiency, as well as coordinate their activities with the industrial enterprises of Poland, in order to ensure the smooth operation of the enterprises, so

that materials and finished products are imported / was exported to ensure the maximum sale of goods without downtime and leftovers in the warehouses of enterprises.

Due to the hostilities in eastern Ukraine, Lviv's industrial enterprises have an opportunity to expand their market by deepening coordination with Polish industrial enterprises to maximize benefits for both parties.

For the development of Ukrainian-Polish cooperation in the field of coordination of the activities of industrial enterprises, it is necessary to: develop and implement a procedure for monitoring and assessing the quality of coordination of industrial enterprises, ensuring the periodicity (once a quarter) of monitoring and assessing the quality of international coordination of the activities of industrial enterprises of Ukraine and Poland, which will make it possible to identify problems in Ukrainian-Polish cooperation in coordinating the activities of industrial enterprises, and take measures to solve them. In order to improve human resources, it is necessary to develop, create and approve a program of professional development and training of specialists in the field of coordination of the activities of industrial enterprises, the organization of foreign internships and training in Poland at enterprises of a similar profile of activity, as well as the adoption of their best practices in this field, which will improve the deepening of the process international cooperation. For the effective operation of the organization, it is necessary to ensure the coordination of the work of all divisions at the enterprise, as well as to establish an effective communication process and communication between employees of all divisions. To do this, it is necessary to develop clear channels of communication between all units of the organization, to ensure that employees have access to the necessary information and documentation to perform their work.

The paper proposes a series of successive stages of research into the process of development of Ukrainian-Polish cooperation in the field of coordination of the activities of industrial enterprises, as well as identifies directions for improving the development of Ukrainian-Polish cooperation.

Key words: coordination, ways of development, international cooperation, industry, industrial enterprises, Lviv Chamber of Commerce and Industry.