

З. П. Двуліт¹, Я. М. Скрипник²
ORCID: ¹ 0000-0002-5387-7442, ² 0000-0001-9446-1067
Національний університет “Львівська політехніка”
Кафедра зовнішньоекономічної та митної діяльності

РОЛЬ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ ТА СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ У КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

<https://doi.org/10.23939/smeu2024.01.190>

© Двуліт З. П., Скрипник Я. М., 2024

Досліджено проблеми та можливості розвитку індустриальних парків та складської логістики в Україні після повномасштабного вторгнення. Проаналізовано сучасний стан індустриальних парків, розташованих на території України у 2023 році, зокрема їх географічне розташування та фінансові можливості. Вивчено вплив війни на розвиток цієї галузі та ідентифіковано основні проблеми. Також запропоновано перспективні напрями розвитку індустриальних парків та складської логістики після закінчення війни.

Ключові слова: індустриальні парки; інвестиційна привабливість; стратегічне партнерство; логістичні послуги; економічне відновлення; війна; російська агресія.

Постановка проблеми

Індустриальні парки мають потенціал стати основним інструментом у сприянні розвитку промислового сектору та відновленні економіки України. Вони надають неодмінну інфраструктуру та ресурси для залучення іноземних інвесторів, співпраці у виробництві високоякісних товарів, які відповідають міжнародним стандартам та популярні на ринках. Світовий досвід свідчить, що індустриальні парки можуть значно покращити економіку країни, сприяти модернізації промислового сектору, просувати концепції ресурсозбереження та циркулярної економіки, підвищувати інвестиційну привабливість та збільшувати рівень зайнятості населення [1]. Однак розвиток індустриальних парків в Україні виявився менш динамічним, ніж можна було б очікувати. За даними на початок 2023 року, з 63 індустриальних парків, які увійшли до Реєстру індустриальних (промислових) парків, лише 37 з них отримали керівні компанії, і тільки дев'ять з цих парків функціонують повним обсягом з наявністю резидентів та інших суб'єктів [2].

Заснування багатьох індустриальних парків в Україні часто відбувалося без відповідних містобудівних документів та на різних рівнях управління. Брак потрібних регуляторних документів та чітких стратегій розвитку, спрямованих на співпрацю з промисловими об'єктами для економії коштів та ресурсів, максимізації виробничих можливостей через оптимальне використання наявних та стратегічно створених ресурсів в умовах взаємодії двох чи більше підприємств – ці фактори призвели до ускладнення розвитку промислового сектору економіки, зниження зацікавленості іноземних інвесторів фінансуванням індустриальних парків та невизначеності в плануванні розвитку інженерно-транспортної інфраструктури.

Загалом є численні перешкоди, які заважають функціонуванню та розвитку індустриальних парків. Серед них недосконала законодавча база, бюрократичні перешкоди та невідповідність стандартизації бізнес-моделі індустриальних парків в Україні, що ускладнює їх належну державну підтримку та інтеграцію до стратегічних документів і планів розвитку економіки на різних рівнях самоврядування.

Актуальність дослідження

Актуальність дослідження ролі індустріальних парків та складської логістики є надзвичайно важливою на сучасному етапі. Індустріальні парки мають вирішальне значення для розвитку економіки, починаючи від локального та регіонального рівнів і закінчуючи глобальною економічною інтеграцією. Вони є сучасними платформами, що дають чудові можливості для інвестицій та розвитку, сприяють промислому зростанню та дають велику користь країнам.

Після початку повномасштабного вторгнення на українські землі економіка країни зазнала значного спаду через окупацію територій, зокрема промислові зони. Це призвело до втрати виробничих потужностей, відтоку населення у безпечніші регіони, скорочення платоспроможності населення і зменшення національних активів. Ці події призвели до руйнування виробничої інфраструктури, людських жертв і соціальних втрат [5].

Для відновлення та покращення економічного стану України важливо активно розвивати індустріальні парки та складську логістику. Вони відіграють основну роль у модернізації економіки, сприяючи переходу до більш високотехнологічних та ефективних видів виробництва. Цей аспект є надзвичайно важливим для підвищення конкурентоспроможності та забезпечення сталого розвитку України на міжнародних ринках.

Нещодавно була створена Національна рада з відновлення для розробки та впровадження стратегій відновлення і розвитку повоєнної економіки України. Це відкриває можливості для використання індустріальних парків для відновлення виробничих потужностей в промисловому секторі з використанням інновацій та новітніх технологій. Під час російської агресії проти України надзвичайно важливо гарантувати безпечну роботу індустріальних парків, включно зі страхуванням військово-політичних ризиків у країні. Крім того, для розвитку індустріальних парків та привертання іноземних інвесторів для інвестування у такий різновид діяльності в Україні, потрібно вирішувати питання нормативно-правової бази та законодавчих ініціатив. Окрім того, впровадження плану розвитку таких парків на період до 2030 року є основним завданням для розвитку країни [6].

Формулювання мети і завдань статті

Мета – дослідження проблем та можливостей розвитку індустріальних парків та складської логістики в Україні в контексті відновлення економіки після повномасштабного вторгнення. З цією загальною метою пов'язуються такі завдання: аналіз індустріальних парків в Україні на 2023 рік, включно з їх географічним розташуванням, станом розвитку та фінансовими можливостями; дослідження впливу війни на розвиток індустріальних парків та складської логістики в Україні; визначення основних проблем розвитку індустріальних парків та складської логістики після війни; визначення перспективних напрямів для розвитку індустріальних парків та складської логістики після завершення війни.

Аналіз останніх досліджень і публікацій

Сьогодні індустріальні парки та складська логістика набувають щоразу більшої популярності в сфері промислового бізнесу як в Україні, так і за її межами. Ця проблематика привертає увагу як українських, так і закордонних дослідників. Один із важливих аспектів, який досліджується, це вплив індустріальних парків і логістики на економіку країни.

Серед науковців, що досліджували питання регіонального розвитку в контексті глобальної економіки, Г. В. Єнг вирізняється своїми роботами. Він розглянув динамічну перспективу стратегічних зв'язків у глобальних виробничих мережах [7]. З другого боку, від початку Британської промислової революції індустріалізація викликала істотні і характерні зміни в суспільстві з погляду економіки, соціально-політичних та екологічних аспектів. Ці аспекти ретельно досліджені в статті С. Фалахаддуста та С. Вана, де оцінено роль індустріальних парків у плані забезпечення стійкості в країнах Туреччини та Ірану [8].

Важливо відзначити, що політики вважають індустріалізацію неодмінною для процвітання та довгострокової регіональної трансформації. С. Барк у своїй праці “Енергетика, власність та розповідь про промислову революцію” висловлює подібний погляд [9]. Отже, розвиток індустріальних парків має основне значення для спонукання промислової торгівлі, створення робочих місць, передання технологій, залучення інвестицій та регіонального розвитку [10].

На сучасному етапі одним із найважливіших аспектів створення індустріальних парків є врахування стратегій, спрямованих на сталий розвиток. Ці стратегії містять аспекти, пов’язані з побудовою сталої економіки та збереженням екологічного середовища на економічному, соціальному та екологічному рівнях. У науково-аналітичних доповідях, таких як “Стале виробництво: тенденції та проблеми дослідження” [11] автори розглядають сучасні виробничі моделі та питання сталого виробництва. Вони вказують, що багато наявних технологій та бізнес-моделей ґрунтуються на застарілих парадигмах. Тому розвиток новітніх технологій, бізнес-моделей та стилів життя є основними аспектами для створення нового сталого світу, який вкрай потрібний для розвитку виробничого сектору країни.

У цьому контексті індустріальні парки та складська логістика відіграють основну роль, надаючи неодмінну інфраструктуру для впровадження новітніх технологій та ефективних бізнес-моделей. Вони стають майданчиками для розвитку сталого виробництва, де підприємства можуть впроваджувати інноваційні підходи, зменшувати негативний вплив на довкілля та створювати продукцію, яка своєю чергою має значний попит серед суспільства.

Завдяки різноманітності та гнучкості індустріальних парків та ефективній складській логістиці підприємства можуть прискорити процес виробництва, скоротити час доставки, зменшити витрати та покращити якість продукції. Це сприяє відновленню та розвитку економіки, створюючи сприятливі умови для залучення інвестицій та стимулюючи підприємства до впровадження сталого виробництва.

Після аналізу літературних джерел та досліджень, проведених у межах цієї праці, можна визначити, що в процесі індустріалізації на регіональному рівні індустріальні парки та складська логістика відіграють основну роль, надаючи потрібну інфраструктуру та умови для ефективного функціонування підприємств. Це сприяє відновленню та зростанню економіки країни. Більшість науковців, які вивчають тематику індустріальних парків та складської логістики, зосереджуються на тому, що ці території становлять важливий фактор для регіональної стабільності та сталого розвитку. Проте досягнення їхнього повного потенціалу потребує значних інвестицій в інфраструктуру та реформування адміністративних процедур. У разі успішної реалізації цих заходів, індустріальні парки та обрана система логістики можуть стати важливими каталізаторами для розвитку економіки України у майбутньому.

Виклад основного матеріалу

Для проведення дослідження щодо ролі індустріальних парків та складської логістики в контексті відновлення економіки України насамперед важливо провести аналіз динаміки розвитку індустріальних парків та впровадження новітніх технологій у сфері управління запасами на промислових підприємствах. Дослідження має охопити останні роки, зокрема період 2022–2023 років, які припадають на час повномасштабного вторгнення ворожих сил.

На сьогодні, в умовах повномасштабного вторгнення, кількість зареєстрованих індустріальних парків значно збільшилася і становить один з найвищих показників порівняно з початковими даними з 2013 року. Проте варто відзначити, що багато з індустріальних хабів, які подали заявки на реєстрацію, ще не функціонують повною мірою. На початок 2022 року було подано 16 заяв щодо реєстрації подібних інноваційно-промислових територій, але лише дев’ять із них були успішно зареєстровані. Зі статистики видно, що лише два із 16 індустріальних парків подали свої заявки на реєстрацію взимку 2021 року.

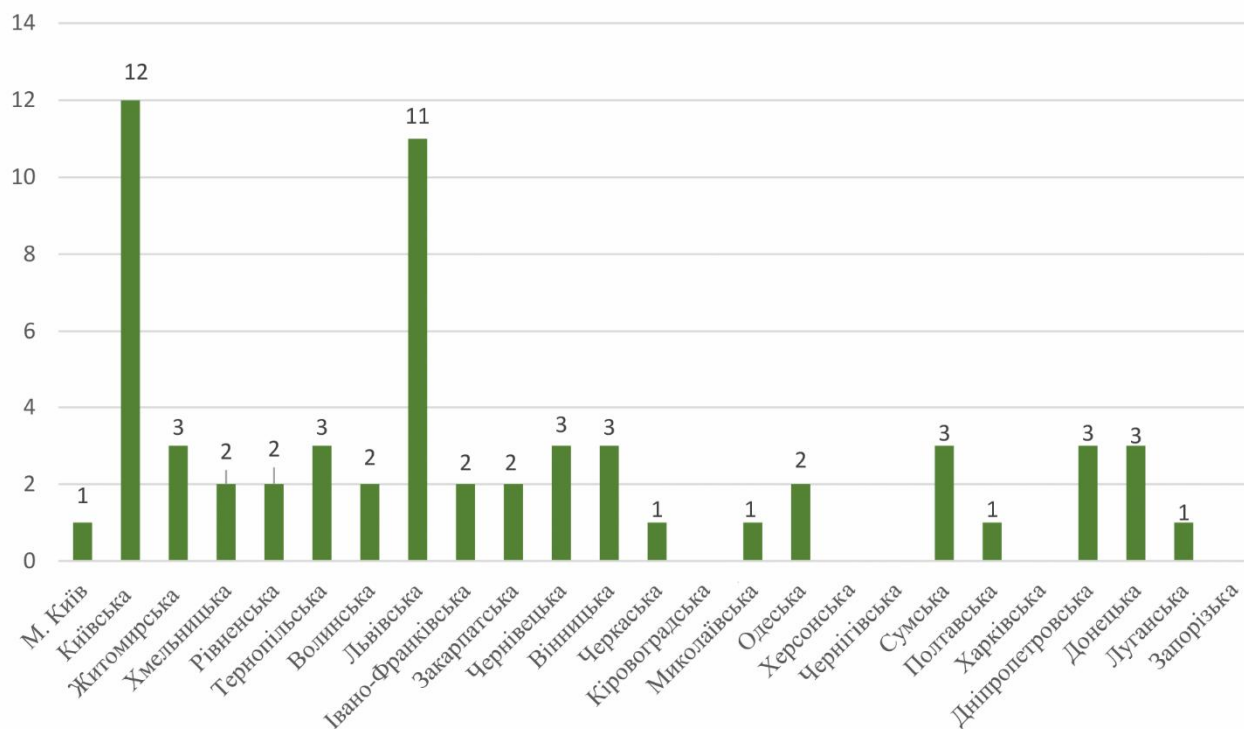


Рис. 1. Географія розміщення індустріальних парків на території України

Джерело: систематизовано та побудовано на основі даних [12]

На основі проведеного дослідження стану розвитку індустріальних парків можна зазначити, що хоча кількість індустріальних парків збільшилася з часу їх створення в Україні у 2013 році, це не призводить до покращення якісних показників їх функціонування.

Проаналізувавши статистику чинних індустріальних парків, можна зрозуміти, що є певний дефіцит керівних компаній, які б могли ефективно використовувати ці території. Це насамперед пов'язано з тим, що бракує технічного та фінансового стимулювання для активізації розвитку нових індустріальних парків.

З рис. 1 видно, що п'ять областей України не мають жодного індустріального парку, а саме Кіровоградська, Чернігівська, Харківська, Херсонська та Запорізька області. Більша частина наявних індустріальних парків та можливих об'єктів розвитку зосереджена на заході України. Це, зокрема, пов'язано з географічним розташуванням заходу України, що сприяє зовнішній торгівлі та забезпечує доступ до міжнародних ринків, водночас ця територія розташована далеко від зони бойових дій. Західний регіон України також відзначається розвиненою транспортною та логістичною інфраструктурою, що сприяє зручному та безперешкодному транспортуванню сировини та готової продукції. Тому багато приватних та комунальних підприємств обирають цей регіон для розвитку промислового сектору країни, що становить 37 та 57,14 % відповідно до загальної кількості індустріальних парків.

На початок 2023 року із зареєстрованих 60 індустріальних парків лише 37 з них мають керівні компанії, 23 індустріальні парки все ще шукають такі компанії та лише чотири парки повноцінно функціонують і мають резидентів, тоді як сім індустріальних парків є на стадії будівництва. Аналізуючи представлену статистику на рис. 2, можна стверджувати, що основною проблемою обмеженої кількості повноцінно функціонувальних індустріальних парків є недостатнє або повний брак фінансування та привертання зовнішніх інвестицій. Ця проблема була раніше, але з початком повномасштабної війни вона стала ще актуальнішою та загострилась.

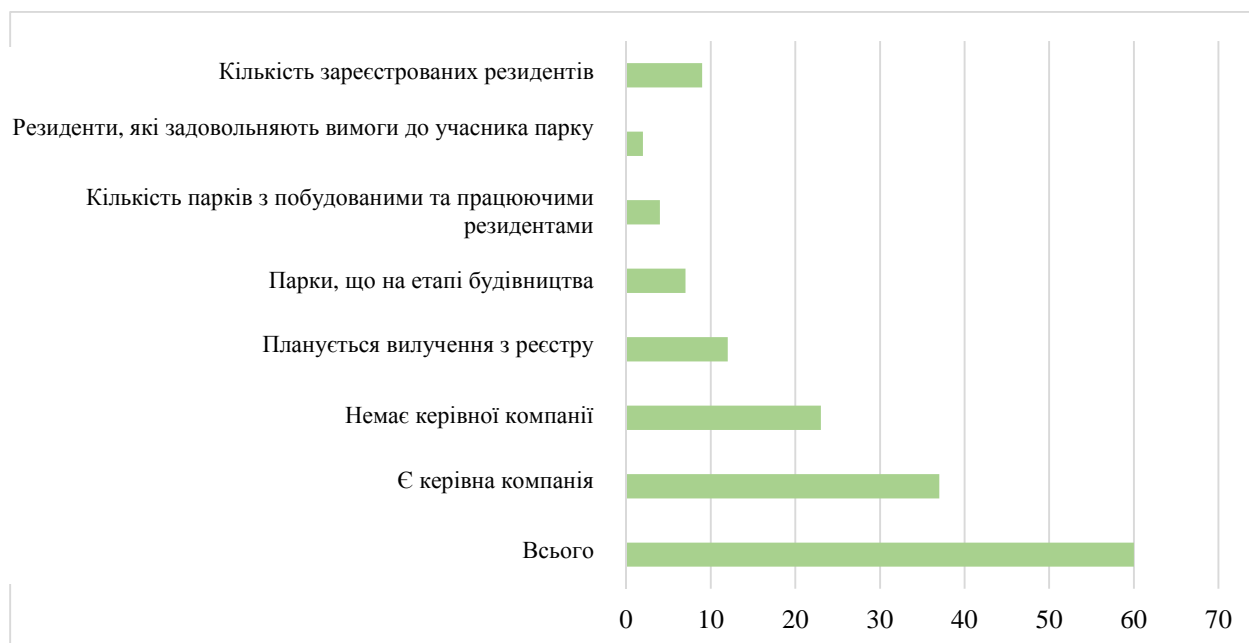


Рис. 2. Статистика ринку індустріальних парків в Україні на 2023 рік

Джерело: систематизовано та побудовано на основі даних [12]

У сфері розвитку складської логістики ситуація кардинально змінилася внаслідок початку повномасштабного вторгнення ворога на територію України. Розглядаючи галузь складської логістики, можна зауважити, що процеси транспортування та зберігання товарів змінилися та були оптимізовані під умови воєнного конфлікту.

Аналізуючи стан компаній на всій території України, бачимо, що більша частина їх перейшла до режиму, який називається “крос-докінгом”, тобто ці підприємства лише приймають та відвантажують товари без довгострокового зберігання. Проте ситуація не є критичною, оскільки західні області України стали логістичними хабами для більшої частини компаній. Наприклад, ринок логістичної нерухомості в Львівській області зріс на 80 тисяч квадратних метрів упродовж 2023 року [13].

Перед початком повномасштабної війни ситуація щодо розвитку українських індустріальних парків була досить обнадійливою. У січні 2022 року передбачалося виділити значну суму, близько 500 мільйонів гривень, на створення та розвиток наявних індустріальних парків через Державний фонд розвитку [12]. Ця сума була великою, особливо враховуючи брак фінансової підтримки від держави впродовж попередніх 10 років. Проте після початку повномасштабного вторгнення на територію України всі доступні кошти були спрямовані на оборонний бюджет, і не планується виділяти кошти на стимулювання розвитку індустріальних парків до завершення військових дій, бо інші фінансові потреби не є такими нагальними.

Оскільки державне управління не забезпечувало належної фінансової підтримки, приватні особи активно взяли на себе ініціативу щодо інвестування в цю галузь. Найбільший обсяг інвестицій в розвиток індустріальних парків та складської логістики був залучений завдяки приватним особам та різним резидентам і приватним компаніям, а також через отримання позикових коштів [12].

Нині спостерігаємо, що розвиток індустріальних парків став можливим завдяки залученню приватних керівних компаній, які встановлюють певні вимоги щодо локалізації та оснащення таких парків. Цей процес можна побачити на прикладі Індустріального парку, який розташований в Вінницькій та Волинській областях.

У 2023 році спостерігалася поява окремих приватних фондів, які об’єднують інвесторів з метою нарощування промислового потенціалу та розвитку сучасних інноваційно-технологічних підприємств, конкурентоспроможних як на європейському, так і на світовому ринку.

З урахуванням труднощів та обмежень, пов'язаних із воєнними діями, фінансування зовнішніх інвесторів на відновлення української економіки і створення індустріальних парків залишається обмеженим. Поки тривають воєнні дії, немає системи страхування військових ризиків, іноземні інвестори обережно спостерігають за українським ринком та готуються до майбутніх інвестицій. Після завершення війни очікується, що на ринок прийдуть інвестиції різних розмірів і буде важливо правильно спрямовувати та використовувати ці інвестиції для відновлення економіки, зокрема й на розвиток індустріальних парків та складської логістики на українських землях.

Попри поточні виклики, Україна може стати привабливою для іноземних інвесторів у майбутньому, особливо якщо буде здійснювати реформи та створювати сприятливий бізнес-клімат. Розвиток індустріальних парків і складської логістики може стати важливою складовою частиною відновлення економіки України після завершення війни, сприяючи створенню нових робочих місць, привертанню іноземних інвестицій та підвищенню конкурентоспроможності країни на міжнародних ринках.

Проведене дослідження за зазначеною тематикою дало змогу виокремити основні проблеми розвитку індустріальних парків та складської логістики:

- брак державного фінансового стимулювання створює перешкоди для розвитку індустріальних парків. Зміна вектору виділених коштів на військово-оборонний бюджет країни позбавляє фінансової можливості подальшого розвитку індустріальних парків;
- брак у технічних та фінансових стимулах для швидшого запуску та розвитку індустріальних парків та складської логістики загалом, щоб залучити іноземним інвесторів для їх подальшого розвитку;
- залежність від приватних інвестицій. Індустріальні парки та складська логістика не мають змоги повністю функціонувати без належного фінансового стимулювання з боку приватних інвестицій.

За результатами проведеного дослідження, що охоплювало вивчення основних викликів, які виникли перед українською економікою в умовах повномасштабної війни, можна виділити основні напрями покращення та подальшого розвитку індустріальних парків та галузі складської логістики після завершення конфлікту:

1. Розвиток інфраструктури: подальший розвиток інфраструктури індустріальних парків, включно з оптимізацією логістичних процесів, є важливим кроком для збільшення їхньої інвестиційної привабливості. Розширення інфраструктури допоможе створити привабливе середовище для інвесторів, що шукають надійні партнери.

2. Залучення приватних інвестицій: роль приватних інвестицій та партнерства з іноземними компаніями не може бути недооціненою. Ця форма фінансування може забезпечити фінансову підтримку та стимулювання розвитку індустріальних парків.

3. Активне відновлення ринку складської логістики: після перемоги України очікується активне відновлення галузі складської логістики та великої кількості інвестиційних проєктів, що були призупинені через повномасштабне вторгнення ворога на українські території.

4. Створення сприятливого законодавчого середовища: для залучення інвесторів важливо створити сприятливе нормативно-правове середовище та спеціальні умови для їхніх інвестицій. Запровадження стабільних та чітких правил може збільшити зацікавлення інвесторів.

5. Впровадження новітніх технологій: використання сучасних технологій, включно з цифровими та екологічно чистими рішеннями, є основним фактором для зростання конкурентоспроможності індустріальних парків на ринку. Новітні технології допоможуть забезпечити ефективну роботу та створити продукцію, яка задовольнить сучасні вимоги ринку.

Висновки

У статті охарактеризовано основні проблеми з розвитку індустріальних парків та складської логістики з початком повномасштабного вторгнення країни агресора. Досліджено географічно-

кількісну статистику індустріальних парків на території України на 2023 рік, а також статистику ринку індустріальних парків у роки повномасштабного вторгнення.

Україна стоїть перед важливим завданням створення сприятливого середовища для розвитку індустріальних парків та складської логістики як основних компонентів економічного відновлення. Несприятлива економічна ситуація та фінансова нестабільність мають певний негативний вплив на цю сферу. Однак є численні можливості для подолання труднощів та підвищення рівня ефективності індустріальних парків та складської логістики.

Визначено, що до 2022 року індустріальні парки мали змогу для широкого розвитку та фінансового стимулювання з боку держави, проте на заваді стала російська агресія, і подальший розвиток призупинився. Найважливішим є залучення приватних інвестицій. Відкритість до іноземних інвесторів та спрощення інвестиційних процедур можуть зробити Україну більш інвестиційно-привабливою для бізнесу. Водночас уряд держави має активніше підтримувати розвиток індустріальних парків, створюючи спеціальні програми та пільги для інвесторів.

Розвиток інфраструктури в індустріальних парках та покращення логістичних послуг допоможуть підвищити конкурентоспроможність цих об'єктів. Залучення новітніх технологій, включно з цифровізацією та застосуванням циркулярної економіки, сприятиме створенню більш екологічно чистих та інноваційних виробничих процесів.

Невизначеність щодо майбутнього регулювання цієї галузі можна подолати за допомогою чіткого визначення компетенцій та завдань міністерств і державних органів. Усунення бюрократичних перешкод і спрощення процесу створення та розвитку індустріальних парків також відіграють основну роль у вирішенні цих питань.

Загалом Україна має потужний потенціал у розвитку індустріальних парків та складської логістики. Держава має змогу зробити крок у напрямку сталого економічного розвитку, залучаючи іноземних партнерів для співпраці у цій сфері та забезпечуючи технологічний розвиток, створюючи нові робочі місця. Проведене дослідження, що передбачало також вивчення думок експертів галузі, дало змогу віднайти основні післявоєнні напрями як стратегії розвитку і покращенню індустріальних парків та складської логістики у контексті відновлення економічного становища в Україні.

Перспективи подальших досліджень

Вивчивши цю тематику, можна сказати, що питання розвитку індустріальних парків та складської логістики є важливим чинником у відновленні післявоєнної економіки України. У майбутньому, на нашу думку, доцільно провести додаткові дослідження щодо створення привабливих умов для залучення стратегічних міжнародних партнерів для подальшого розвитку та розквіту цієї галузі. Також важливо дослідити можливості впровадження більш сучасних технологій і методів у сфері індустріальних парків та логістики з метою збільшення їхньої конкурентоспроможності. Іншим важливим аспектом для подальших досліджень є аналіз впливу різних законодавчих та регуляторних змін на цю галузь та розробка рекомендацій для політичних рішень, спрямованих на підтримку розвитку індустріальних парків і складської логістики в Україні.

Список літератури

1. Нові можливості для інвестицій. Підтримка розвитку індустріальних парків в Україні. *Дніпропетровське інвестиційне агентство*. URL: <https://dia.dp.gov.ua/novi-mozhливosti-dlya-investicij-pidtrimka-rozvitku-industrialnix-parkiv-v-ukra%D1%97ni/> (дата звернення: 15.05.2023).
2. Нові можливості для інвестицій. Підтримка розвитку індустріальних парків в Україні. *Дніпропетровське інвестиційне агентство*. URL: <https://mind.ua/openmind/20260230-industrialni-parki-potencial-dlya-rozvitku-biznesu-chi-ochikuvannya-diva> (дата звернення: 21.07.2023).
3. Що не так з індустріальними парками в Україні. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/04/10/698973/> (дата звернення: 10.04.2023).

4. Економічна правда. Що не так з індустріальними парками в Україні. *Економічна правда*. URL: <https://thepage.ua/ua/experts/industrialni-parki-mozhut-stati-osnovoyu-dlya-pislyavoyennoyi-vidbudovi> (дата звернення: 03.05.2023).
5. INDUSTRIAL PARKS AS DRIVERS OF GLOBAL ECONOMY – *Pobeda*. URL: <https://pobedapark.rs/en/industrial-parks-as-drivers-of-global-economy/> (дата звернення: 20.05.2022).
6. Розвиток індустріальних парків як чинник пришвидшення відновлення економіки України. *Національний інститут стратегічних досліджень*. URL: <http://niss.gov.ua/doslidzhennya/ekonomika/rozvytok-industrialnykh-parkiv-yak-chynnyk-pryshvydshennya-vidnovlennya> (дата звернення: 21.06.2022).
7. Henry Wai-cgung Yeung – Regional development in the global economy: A dynamic perspective of strategic coupling in global production networks. *A Regional Science: Policy & Practice lecture presented at the Annual North American Meeting of the Regional Science Association International, Washington, DC, 12–15 November 2014*. URL: <https://doi.org/10.1111/rsp3.12055>
8. Falahatdoost Soniya, Wang Xingping. The long-run estimation role of industrial parks on the level of sustainability in Iran and Turkey. *Frontiers of Architectural Research*. August 2023. Vol. 12, Issue 4. P. 700–713. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2095263523000225#bib79>
9. Stefania Barca – Energy, property, and the industrial revolution narrative. *Ecological Economics*. 15 May 2011. Vol. 70, Issue 7. P. 1309–1315. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0921800910001084>
10. Pakdeenurit P., Suthikarnnarunau N. Member IAENG, and W. Rattanawong – Special Economic Zone: Facts, Roles, and Opportunities of Investment. *Proceedings of the International MultiConference of Engineers and Computer Scientists*. Hong Kong, 2014. URL: https://www.academia.edu/download/81317882/IMECS2014_pp1047-1051.pdf
11. Macro Garetti and Marco Taisch – Sustainable manufacturing: trends and research challenges. *The Management of Operation*. 2012 – Vol. 23, Issue 2–3: Sustainable Manufacturing URL: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09537287.2011.591619>
12. Кирилко В. Індустріальні парки: підсумки 2022 року. *Property times 2023*. URL: https://propertytimes.com.ua/itogi_goda/industrialni_parki_pidsumki_2022_roku (дата звернення: 17.01.2023)
13. Скрипаль А. Складська логістика України: зміна вектора. *trans.info 2023*. URL: <https://trans.info/ua/skladska-logistyka-ukrayiny-zmina-vektoru-329061> (дата звернення: 02.03.2023).

References

1. New investment opportunities. Support for the development of industrial parks in Ukraine. Dnipropetrovsk Investment Agency. Retrieved from: <https://dia.dp.gov.ua/novi-mozhливosti-dlya-investicij-pidtrimka-rozvitku-industrialnix-parkiv-v-ukra%D1%97ni/> [In Ukrainian].
2. New investment opportunities. Support for the development of industrial parks in Ukraine. Dnipropetrovsk Investment Agency. Retrieved from: <https://mind.ua/openmind/20260230-industrialni-parki-potential-dlya-rozvitku-biznesu-chi-ochikuvannya-diva> [In Ukrainian].
3. What is wrong with industrial parks in Ukraine. Retrieved from: <https://www.epravda.com.ua/columns/-2023/04/10/698973/> [In Ukrainian].
4. Economic truth. What is wrong with industrial parks in Ukraine. Economic truth. Retrieved from: <https://thepage.ua/ua/experts/industrialni-parki-mozhut-stati-osnovoyu-dlya-pislyavoyennoyi-vidbudovi> [In Ukrainian].
5. INDUSTRIAL PARKS AS DRIVERS OF THE GLOBAL ECONOMY Retrieved from: <https://pobedapark.rs/en/industrial-parks-as-drivers-of-global-economy/> [In Ukrainian].
6. National Institute of Strategic Studies The development of industrial parks as a factor in accelerating the recovery of the Ukrainian economy. Retrieved from: <http://niss.gov.ua/doslidzhennya/ekonomika/rozvytok-industrialnykh-parkiv-yak-chynnyk-pryshvydshennya-vidnovlennya> [In Ukrainian].
7. Henry, W. Y. Regional development in the global economy: a dynamic perspective of strategic communication in global production networks. *Regional Science: Policy and Practice Lecture presented at the International Regional Science Association North American Annual Meeting, Washington, DC, November 12–15, 2014* [In English].
8. Soniya, F., Xingping, W. A long-term assessment of the role of industrial parks on sustainability in Iran and Turkey. *Frontiers of architectural research*. August 2023. Vol. 12, Issue 4. Pp. 700–713 [In English].

9. Stefania, B. Energy, property and the story of the industrial revolution. *Ecological economy*. May 15, 2011. Issue 70, Issue 7. Pp. 1309–1315 [In English].
10. Pakdinurith, P., Suthikarnarunau, N. Member of IAENG and V. Rattanavong. *Special Economic Zone: Facts, Roles and Investment Opportunities. Materials of the International Multi-Conference of Engineers and Computer Scientists*. Hong Kong, 2014. Retrieved from: https://www.academia.edu/download/81317882/IMECS2014_pp1047-1051.pdf [In English].
11. Makro, G. and Marco, T. (2012). *Sustainable production: research trends and challenges. Operation management*. Issue 23, Issue 2–3: Sustainable Manufacturing. Retrieved from: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09537287.2011.591619> [In English].
12. Kyrylko, V. (2023). *Industrial parks: results of 2022. Property Times*. Retrieved from: https://propertytimes.com.ua/itogi_goda/industrialni_parki_pidsumki_2022_ [In Ukrainian].
13. Violinist, A. Warehouse logistics of Ukraine: change of vector. *trans.info* 2023. Retrieved from: <https://trans.info/ua/skladska-logistyka-ukrayiny-zmina-vektoru-329061> [In Ukrainian].

Z. P. Dvulit, Y. M. Skrypnyk
Lviv Polytechnic National University
Department of Foreign Trade and Customs

THE ROLE OF INDUSTRIAL PARKS AND WAREHOUSE LOGISTICS IN THE CONTEXT OF RECOVER OF THE ECONOMY OF UKRAINE

© Dvulit Z. P., Skrypnyk Y. M., 2024

This research delves into the intricacies of industrial park development and warehouse logistics in Ukraine, focusing on the challenges and opportunities arising in the aftermath of a full-scale invasion. It provides a comprehensive analysis of the existing landscape of industrial parks within Ukraine in 2023, encompassing their geographical distribution, developmental status, and financial capabilities. Furthermore, the study investigates the profound impact of the conflict on the progress of industrial parks and warehouse logistics in Ukraine, bringing forth critical issues that have emerged as a consequence.

Within this context, the research underscores the dependency on private investments, owing to the limited state support resulting from the reallocation of financial resources towards defense. It argues for the need to foster an environment conducive to attracting foreign investors and to streamline investment procedures, thereby enhancing Ukraine's appeal for international businesses. Moreover, it anticipates a resurgence in the warehouse logistics market once stability is achieved, with multiple suspended investment projects expected to come to fruition in the short term.

This study highlights the significance of creating a favorable regulatory framework and legislative environment for investors, contributing to the growth of industrial parks and warehouse logistics. Additionally, it underscores the need for embracing cutting-edge technologies, including digitalization and eco-friendly practices, to bolster the competitiveness of these industrial parks on both the national and global stages.

In conclusion, Ukraine holds substantial potential in the advancement of industrial parks and warehouse logistics. To capitalize on this potential, it is imperative for the government to foster a stable investment climate, attract international partners for collaboration in this sector, and facilitate technological development, ultimately generating new employment opportunities and supporting sustainable economic growth. This research sets the stage for a comprehensive strategy to guide the revitalization of these industries in Ukraine, facilitating their resurgence as integral components of the nation's post-war economic recovery.

Keywords: industrial parks; investment attractiveness; Ukraine; war; russian aggression.